

„Specifikace plnění“

Manažerské kurzy jsou jako komplexní soubor nástrojů určeny zejména pro zvyšování efektivity, produktivity a kvality a cíleny na metodiku a praxi managementu, zabývající se principy managementu a jejich použitím v praxi. Kurzy se zaměřují především na vedoucí a řídicí pracovníky Chabařovických strojůren, a.s. a mají sloužit jejich zaměstnancům k tomu, aby rozšířili svůj rejstřík práce s lidmi o principy a prvky managementu.

Po skončení programu musí účastníci rozumět základním principům managementu a ve standardních situacích bezpečně ovládat odpovídající postupy ve své praxi, tj. umí propojovat role tradičního řídicího pracovníka a manažera.

1. Obecné požadavky na plnění:

- 1.1. předmět plnění dle Smlouvy o poskytování služeb „Manažerské kurzy“ (dále jen „Smlouva“) je rozdělen do bloků podle jednotlivých druhů kurzů. Výuka bude probíhat po jednotlivých kurzech, uvedených níže v tabulce.
- 1.2. jednotlivé druhy kurzů se dále dělí podle tohoto pro jakou skupinu pracovníků je daný druh kurzu určen, a to na:
 - kurzy určené pro vedoucí pracovníky (vedoucí oddělení)
 - kurzy určené pro řídicí pracovníky (operativní řídicí pracovníky)

Zaměření a náplň jednotlivých druhů kurzů musí reflektovat, pro kterou skupinu pracovníků je daný kurz určen, zda se jedná o řídicí nebo o vedoucí pracovníky

- 1.3. jednotlivé druhy kurzů jsou blíže vymezeny stručným výčtem témat a okruhů, které musí být na daném druhu kurzu probírány. Upřesnění probírané látky bude podrobněji určeno dohodou mezi objednatelem a poskytovatelem po podpisu Smlouvy, ale rámcově bude vycházet z těchto témat a okruhů.
- 1.4. ve vhodných případech, nebo pokud je v tomto dokumentu výslovně uvedeno, bude součástí kurzů praktický nácvik znalostí a dovedností.
- 1.5. rozsah jednotlivých druhů kurzů je vymezen počtem vyučovacích hodin, uvedených níže v tabulce. **Délka jedné vyučovací hodiny bude 45 minut.**
- 1.6. výuka bude probíhat především v obdobích listopad 2013 až červen 2015, na žádost objednatele je však poskytovatel povinen harmonogram změnit novým požadavkům a potřebám objednatele
- 1.7. po podpisu Smlouvy předloží objednatel poskytovateli předběžný detailní návrh harmonogramu plnění jednotlivých kurzů, nejpozději do 1 měsíce od podpisu Smlouvy smluvní strany upřesní harmonogram plnění, kde předběžně stanoví pořadí, v jakém budou kurzy probíhat a určí předběžné termíny s určením na konkrétní týdny, případně dny, kdy bude výuka konkrétních kurzů probíhat. Předpokládá se, že každý týden proběhne přibližně výuka jednoho kurzu. Tento harmonogram bude sloužit k předběžné představě obou smluvních stran o průběhu plnění.
- 1.8. smluvní strany před začátkem každého následujícího ročního čtvrtletí zrevidují harmonogram plnění kurzů pro dané období, případně na žádost objednatele provedou příslušné úpravy
- 1.9. objednatel zašle e-mailem na adresu kontaktní osoby poskytovatele nejpozději 7 dní před předpokládaným datem výuky dle harmonogramu plnění daného kurzu upřesnění, kde uvede přesný termín (datum), čas a místo konání kurzu, případně smluvní strany upřesní jiný termín realizace kurzu



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

- 1.10. poskytovatel i objednatel podpisem Smlouvy ztvrdí, že vyvinou maximální úsilí a poskytnou druhé smluvní straně dostatečnou součinnost k sestavení tohoto harmonogramu plnění i při realizaci případných změn

2. Výuka bude probíhat za těchto podmínek:

- 2.1. výuka bude poskytována výhradně kvalifikovanými lektory a v souladu se všemi dalšími podmínkami veřejné zakázky „**Dodávka manažerského školení pro Chabařovické strojírny, a.s.**“ vyhlášené objednatelem jako zadavatelem této veřejné zakázky.
- 2.2. ve skupině kurzu bude maximálně 20 pracovníků objednatele
- 2.3. výuka bude probíhat v pracovní dny, a to v době od 8:00 do 18:00 hodin, výuka o víkendu je možná pouze po vzájemné dohodě smluvních stran
- 2.4. v rámci průběhu jednotlivých kurzů budou nepřetržitě za sebou následovat maximálně 2 vyučovací hodiny, v případě více jak 2 hodinového kurzu bude po každých 2 vyučovacích hodinách následovat 15 minutová přestávka
- 2.5. v případě kurzů trvajících déle než 4 vyučovací hodiny v rámci jednoho dne, bude výuka daného kurzu rozdělena na dopolední a odpolední vyučování, kdy po každých 4 vyučovacích hodinách bude následovat hodinová pauza na občerstvení (oběd), případně je možné kurz rozdělit do po sobě následujících dnů. Případné změny v organizaci kurzů jsou možné po vzájemné dohodě smluvních stran
- 2.6. objednatel zajistí vhodné prostory a základní technické vybavení (tj. počítač, projektor a tabuli)
- 2.7. poskytovatel zajistí všechny ostatní náležitosti nutné pro zdárné zabezpečení realizace kurzu, tj. zejména potřebné učebnice, materiály, psací potřeby na tabuli pomůcky, audiokazety, videokazety apod.

Tabulka specifikace kurzů

p.č.	Druh/ Název kurzu	Pro pracovníky	Náplň kurzů, témata a okruhy	Vyuč. Hodin	Počet osob
01	Koncepce vzdělávání - zavedení interních lektorů	HR oddělení	Proces zavedení a řízení interních lektorů	16	4
02	Interní lektoři - kvalita	Kvalita	Trénink lektorů kvality	32	4
03	Interní lektoři - projektový management	Výroba	Trénink lektorů PM	16	1
04	Interní lektoři- koučink	Výroba	Trénink lektorů koučink	16	1
05	Interní lektoři - zpracování vzdělávacích materiálů	Výroba, kvalita, HR	Trénink lektorů příprava školení	8	7
06	Interní lektoři - školící dovednosti	Výroba, kvalita, HR	Soft skills pro interní lektory	8	7
11	Finanční controlling	Finance	Klíčové kompetence controllera v SAP	24	4
12	Projektový management	Výroba, projekty	PM ve výrobních řetězcích automotive	16	8
13	Skladové hospodářství	Logistika	Nové koncepce skladů, typy skladů, řešení pro automotive	48	10
14	Logistika	Logistika	Logistické systémy nadnárodních výrobců automotive	48	10
16	Catia - modul prodej	Obchod	Nástavbový kurz – modul prodej	16	5
17	Catia - modul výroba	Výroba	Nástavbový kurz – modul výroba	16	8
17	SAP - modul PP,MM,FI,SD	Logistika, výroba, finance, obchod	Návazně na SAP v controllingu 5tídní trénink vč. case study v systému SAP	40	5
19	Autocad	Výroba	Nástavbový kurz – autocad	48	0
20	CISCO	IT oddělení	Směrovače, VPN	40	12
21	Server certification	IT oddělení	Server 2008	40	4
22	Virtualizace	IT oddělení	Systém virtualizace WM WARE	40	4
24	Kalkulace	Obchod	Ve vztahu ke strojírenské výrobě a automotive průmyslu	16	4
28	Assesment center	HR oddělení	Rozšíření	16	0

			kompetencí pracovníků HR		
29	Development center	HR oddělení	Rozšíření kompetencí pracovníků HR	16	5
30	HR manažer	HR oddělení	Právní aspekty, pracovní právo	40	3
33	Adaptační proces nových zaměstnanců	HR oddělení	Výroba využití nástrojů adaptace v automotive průmyslu	16	3
34	Ergonomie a lidský faktor	Výroba, Hr oddělení	Vyhodnocení a posouzení pracovišť	48	2
37	INCOTERMS	Logistika, obchod	Dodací podmínky	16	13
38	Procesní a právní aspekty obchodních vztahů	Obchod, nákup	Klíčová místa kontraktů v zakázkách na výrobu montovaných dílů. Životní cyklus zakázky – case studies z praxe lektora (nutno z Automotive)	8	20
43	Rovné příležitosti žen a mužů	HR oddělení	Základní právní normy	8	10
44	Tvorba firemních tiskovin a inzerce s cílem zamezit diskriminaci	HR oddělení	Základní právní normy	8	4